

L E S   E T A T S   D E



L A   F R A N C E

LE RENDEZ-VOUS ANNUEL  
DES RESPONSABLES DE SOCIÉTÉS ÉTRANGÈRES  
- BIEN EN FRANCE - SUR L'ATTRACTIVITÉ

*Citoyennes de France :  
Les entreprises à capitaux  
étrangers s'engagent*

## MANIFESTE DES ETATS DE LA FRANCE – 21 NOVEMBRE 2019 – PARIS



Nous tous ici présidons aux destinées de filiales de multinationales à capitaux étrangers installées en France où nous employons plus de 220 000 salariés et réalisons près de 100 milliards d'euros de chiffre d'affaires.

La collectivité à laquelle nous appartenons – celle des groupes étrangers installés en France qui regroupe près de 17 000 entreprises – apporte à notre pays une contribution vitale. Nos sociétés emploient ici 2,2 millions de personnes, contribuent à hauteur de 17 % de la valeur ajoutée de l'ensemble des entreprises œuvrant en France, assurent le tiers des exportations françaises, réalisent 29 % de l'investissement corporel du secteur industriel et assurent 21 % de la R&D.

De ces fondamentaux qui font la vitalité d'une économie – produire, investir, former, employer, exporter, innover – nous sommes des acteurs majeurs qui participent hautement à la création d'emplois, à la croissance et à la prospérité de notre pays.

Bref, nos sociétés « étrangères » créent de la richesse en France. Telle est et demeurera la première dimension de leur citoyenneté dans ce pays.

Mais il en est aujourd'hui une autre que nous souhaitons avec solennité manifester. Celle consistant à nous engager puissamment pour favoriser l'inclusion de la jeunesse issue des quartiers populaires et des territoires ruraux, des milieux sociaux défavorisés et de ceux qui sont venus d'ailleurs.

Nous partageons tous ici le constat du Président de la République selon lequel « quelque chose ne va pas quand, à mérite équivalent, selon l'endroit, la famille, la couleur de la peau ou le patronyme, on n'a pas les mêmes chances d'accès à l'emploi ».

Tous ici nous avons décidé de répondre à son appel pour que notre société soit plus inclusive.

Nous le faisons par conviction. Nous savons d'expérience que faciliter l'entrée dans la vie active des moins favorisés, intégrer dans nos sociétés des profils variés, créer des équipes plurielles et être à l'écoute des différences est source d'innovation et de performance.

Nous le faisons aussi car nous considérons qu'il est de notre devoir, par reconnaissance vis-à-vis du pays qui nous accueille et pour manifester notre ancrage local, d'apporter notre contribution à la lutte contre l'exclusion sociale et le déclassement économique.

Pour des raisons historiques ou culturelles, liées notamment aux pratiques de nos maisons-mères, nos sociétés sont aujourd'hui différemment engagées dans les politiques d'inclusion.

Mais quel que soit le degré de notre engagement, notre contribution actuelle est loin d'être négligeable. Ainsi, nos sociétés accueillent plus de 5 000 jeunes en apprentissage, plus de 11 000 jeunes en alternance et près de 2 000 jeunes via les « stages de 3<sup>e</sup> ».

Dans un domaine où beaucoup reste à faire, tous ici nous prenons l'engagement de faire plus, et nous nous fixons, pour ceux qui ne les auraient d'ores et déjà atteint, des objectifs. A ce titre, nous prenons l'engagement de :

- Développer les stages réservés aux élèves de 3<sup>e</sup> et attribuer 50 % des stages supplémentaires à des élèves de quartiers prioritaires de la ville (QPV) et des territoires ruraux.
- Encourager nos entreprises à accroître le nombre de jeunes que nous accueillons en alternance et en apprentissage, et attribuer 50 % de ces stages supplémentaires à des jeunes issus de milieux défavorisés et des territoires ruraux.
- Accroître la diversité dans les politiques de recrutement et de promotion de carrière, et engager des actions de formation sur la non-discrimination, sur les stéréotypes et les biais inconscients.
- Augmenter la part de notre taxe d'apprentissage que nous affectons au financement d'écoles spécialisées dans l'inclusion et l'insertion professionnelle de la jeunesse défavorisée.
- Développer des actions de parrainage en faveur des jeunes de milieux populaires, pour que l'orientation, la réussite dans les études et l'insertion professionnelle ne dépendent pas des origines mais des seuls talents.
- Intensifier le soutien que nous apportons aux associations spécialisées dans le domaine de l'inclusion de la jeunesse issue de la diversité et des Quartiers Prioritaires de la Ville.

A ces engagements dont nous sommes prêts à rendre compte, nous souhaitons aussi, lorsque les circonstances liées notamment à la nature de nos activités s'y prêtent, apporter notre contribution à l'accueil des réfugiés et nous associer aux initiatives publiques et privées menées pour accompagner sur les chemins de l'emploi ceux qui ont fui leur pays pour faire le choix de la France.

Nous sommes bien conscients que notre propre réponse à l'appel lancé par le Président de la République invitant les entreprises à s'engager ne saurait suffire. Mais nous la voulons exemplaire, pour témoigner de la citoyenneté française de nos sociétés.

## SIGNATAIRES DU MANIFESTE

**Claude Alber**, Vice-Président de Collins Aerospace Europe  
**Guillaume Alvarez**, Vice-président senior EMEA de Steelcase  
**Bernard Avallet**, Western Europe Area Director de Swegon  
**Vincent Baril**, Président de Shell France  
**Stéphanie Barreau**, Présidente de 3M France  
**Benjamin Binot**, Président de Procter & Gamble France  
**Jean-François Brochard**, Président de Roche France  
**Pierre Bruno**, Vice-président et directeur général, Europe du Sud de DXC  
**Jean-Christophe Bugeon**, Président Directeur Général de Smurfit Kappa France  
**Pierre Burelli**, Président de Dow France  
**Patrice Carayon**, Président de Chiesi France  
**Christophe Catoir**, CEO Adecco France & Northern Europe  
**Frédéric Collet**, Président de Novartis France  
**Christophe Cornu**, Président de Nestlé France  
**Laurent Danion**, Director Operations EMEA de Coleman  
**Richard Dujardin**, Président d'ISS France  
**Pascale Dumas**, Présidente et Directrice Général d'HP France  
**Gaétan de L'Hermite**, Président de Compass Group France  
**Nicolas de la Giroday**, Vice-président, Directeur Général du Cluster Europe de General Mills  
**Alexandre de Navailles**, Président de Hertz France  
**Stéphanie Domange**, Présidente directrice générale de Mars Wrigley France  
**Fabrice Domange**, Président de Marsh France  
**Mathias Dosne**, Président de Mondelez France  
**Jean-Michel Duhamel**, Chief Commercial Officer de Rotam  
**Stéphane Espinasse**, Président d'Iveco France  
**Benoît Feytit**, Président de Métro France  
**Eric Fourel**, Président d'EY France  
**Pierre-Claude Fumoleau**, Président d'AbbVie France  
**François Gay-Bellile**, Président de Coca-Cola France  
**Olivier Gelis**, Directeur Général de Robert Half International  
**Didier Genoï**, Vice-Président et Directeur Général HVAC Europe  
**Olivier Girard**, Président d'Accenture France et Benelux  
**Luc Graux**, Président de SKF France  
**Jacques-Edouard Gueden**, Président de Xerox France, Belgique et Luxembourg  
**Bertrand Gueguen**, Président International Truck & Trailer de Carrier  
**Thierry Herning**, Président de BASF France  
**Gérald Karsenti**, Président de SAP France  
**Eric Lallier**, Directeur Général de Lenovo France  
**Ben Lambrecht**, Président-Directeur général de Coca-Cola European Partners France  
**Jean-Luc Lavenir**, Président de Signify France  
**Robert Leblanc**, Président d'AON France  
**Erick Lelouche**, Président de Boehringer Ingelheim France  
**Emmanuel Levacher**, Président d'ARQUUS France  
**Jean-Claude Lévi**, C.E.O de DHL Global Forwarding France  
**Nicolas Liabeuf**, Vice-président exécutif d'Unilever France  
**Pierre Liautaud**, Board Member, Executive Vice President, International Business Leader de KONE

**Olivier Marchal**, Président de Bain & Company en France  
**Hervé Martino**, AC Segment Director de Systemair  
**Valéry Mercier**, Président d'IVA  
**Thierry Merlot**, Président Europe MEA Asie Pacifique d'Hexcel Corporation  
**Jacques Mulbert**, Président d'ABB France  
**Olivier Nataf**, Président d'AstraZeneca France  
**Nicolas Petrovic**, Président de Siemens France et Belgique  
**Olivier Peyret**, Chairman de Schlumberger France  
**Philippe Pretat**, Président de DHL International Express France  
**Emmanuelle Quilès**, Présidente de Janssen France et du Convergence Council de Johnson & Johnson en France  
**Fabrice Quinquenel**, Président de Rentokil-Initial France  
**Benoît Rabilloud**, Président de Bayer en France  
**Michael Ranft**, Président Directeur Général de Wilo  
**Charles Relecom**, Président de Swisslife France  
**François Rispe**, Directeur général de Prologis Europe du Sud  
**Henriette Rosenquist**, Présidente de Pfizer France  
**Pierre-Frédéric Roulot**, Président-Directeur-Général de Louvre Hôtel  
**Alain Roumilhac**, Président de Manpower France  
**Olivier Rouvière**, Président d'Otis France  
**Pascal Sabrié**, Président d'Heineken France  
**Jean-Jacques Salaün**, Président de Zara France (Groupe Inditex)  
**Jean-Baptiste Santoul**, Président de Ferrero France  
**Fabrice Sposito**, Directeur Général de Riso France  
**Aidan Synnott**, Ph.D. Corporate Vice-President France de Charles River Laboratories  
**Gilles Thiebaut**, Senior Vice President and Managing Director HPE France and Northern Europe  
**Karien Van Gennip**, Présidente d'ING Bank France  
**Amélie Vidal-Simi**, Présidente de Henkel France, Directrice générale branche Adhesive Technologies Henkel France et Benelux  
**Joséphine Yang Comiskey**, Présidente de GSK France



THE ADECCO GROUP



Empower Results<sup>SM</sup>



ARQUUS  
CORPORATE MOBILITY SYSTEMS



We create chemistry



People and Ideas for Innovation in healthcare



EUROPEAN PARTNERS



A United Technologies Company



Building a better working world



Des produits que les gens adorent



do more  
feel better  
live longer



SNACKING MADE RIGHT



PRODUCTIVE PRINTING



Unilever



