

COMMUNIQUE DE PRESSE – SOUS EMBARGO  
JUSQU'AU 5 DECEMBRE 2012 A 8.45 HEURE DE France

## « Comment concilier compétitivité et équité », au cœur des débats de la prochaine édition des Etats de la France.

*L'INSEAD dévoile à cette occasion son étude mondiale, qui révèle que compétitivité et équité ne sont pas antinomiques*

**Paris – le 5 décembre 2012** – La septième édition des Etats de la France, qui a choisi d'organiser ses débats autour du thème « comment concilier compétitivité et équité », se tient aujourd'hui au Conseil économique, social et environnemental, à l'invitation du Président **Jean-Paul Delevoye**.

Fondés par Denis Zervudacki, Président Directeur-général de D.Z.A., les Etats de la France ont pour objet, de photographier la France dans tous ses états (économique, social, politique et international) et de débattre autour des ressorts de sa compétitivité et donc de son attractivité pour les grands groupes mondiaux.

Soutenus par 5 grandes multinationales (Accenture, Adecco Groupe France, BASF France, General Electric et Siemens), les Etats de la France réunissent plus de 400 participants, majoritairement des présidents et responsables de sociétés multinationales, pour les outiller dans leur rôle d'ambassadeur auprès de leurs maison-mère pour que celle-ci fasse le choix de la France pour y développer ses investissements.

Qu'elle continue à être irriguée par des investissements étrangers n'est pas un enjeu mineur pour la France, où les sociétés à capitaux étrangers créent de la richesse française, dans un pays où elles réalisent le tiers du PIB, le quart des emplois industriels, 34% des exportations industrielles, 27% de l'investissement industriel et 20% des dépenses de R&D.

Mobiliser les responsables français des grands groupes multinationaux « étrangers et patriotes » et les armer pour les aider dans leur plaidoyer *pro domo* est l'ambition des Etats de la France.

Cette nouvelle édition des Etats de la France accueillera les meilleurs experts et connaisseurs de la France, qu'ils soient français ou étrangers, pour des débats qui seront ouverts par une intervention d'**Angel Gurría**, le Secrétaire-général de l'OCDE, et clôturés par **Arnaud Montebourg**, Ministre du Redressement productif.

Une lecture de mi-journée sera assurée par **Cédric Villani**, mathématicien, lauréat 2010 de la médaille Fields (cf. programme ci-joint).

L'INSEAD, l'école de management internationale de grande renommée, dévoilera dans ce cadre les résultats d'un rapport, développé par Bruno Lanvin, Directeur Exécutif de INSEAD eLab et Ludo Van der Heyden, Professeur Mubadala en Gouvernance et

Stratégie d'entreprise à l'INSEAD, sur la conciliation entre la compétitivité et l'équité. Plus de 600 anciens et étudiants MBA de l'INSEAD ont répondu à un questionnaire faisant un audit des différentes acceptions de la justice en France. Ces sujets seront au cœur des débats et tables rondes organisés lors de la septième édition des Etats de la France sur la conjoncture économique, sociale, internationale et politique.

L'étude de l'INSEAD démontre le besoin prioritaire de l'adoption par la France d'une méthode plus juste pour concilier équité et compétitivité. Le rapport montre que la crise française résulte d'un déficit de justice procédurale (le « fair play ») et non pas tant d'un déficit de justice distributive (le « fair share ») dans le domaine social. La justice procédurale repose sur cinq valeurs qui guident les acteurs majeurs et décisionnaires, et leurs comportements : la transparence, la communication, l'égalité de traitement pour les acteurs, la capacité de changer de décisions sur la base de faits nouveaux et une éthique de justice. « En période de contraction économique, la justice consiste plus à répartir équitablement le poids des ajustements que les fruits de la croissance. Dans un tel contexte, où la cohésion sociale est un ingrédient vital du changement, concilier équité et compétitivité cesse d'être un idéal à long terme pour devenir une urgence, et une clé du changement réussi. », déclare Bruno Lanvin, Directeur Exécutif du centre eLab de l'INSEAD.

L'étude de l'INSEAD sur la conciliation entre compétitivité et équité argumente qu'efficacité économique et équité ne sont pas antinomiques à condition de trouver un meilleur équilibre entre justice sociale et économique, exigeant d'accorder une place plus importante au mérite. Il s'agit également de renforcer les comportements équitables, reposant sur la transparence et l'échange entre acteurs majeurs; d'adopter une méthode plus juste fondée sur la concertation continue, privilégiant la confrontation (thèse-antithèse), puis le compromis et la recherche du juste milieu (synthèse). Ludo Van der Heyden déclare : "La France est malade d'injustice - non pas tant celle de l'injustice sociale que celle de l'injustice économique, et surtout celle de l'injustice dans la gouvernance du débat concernant les grandes questions auxquelles fait face le pays: celles-ci sont débattues avec trop de partialité,- ce qui ne fait émerger ni les vraies questions, ni donc les bonnes réponses. Pour moi, là est l'essentiel de la tragédie française: la France est un pays extra-ordinaire, doté de nombreuses ressources, mais qui nécessite une gouvernance plus juste."

Pour télécharger le rapport, veuillez-vous rendre sur <<http://www.lesetatsdelafrance.com>>

### **À propos de l'INSEAD, *The Business School for the World***

Figurant parmi les écoles supérieures d'affaires internationales les plus importantes et les plus influentes au monde, l'INSEAD réunit les individus, les cultures et les idées pour changer la vie et transformer les organisations. L'approche internationale et la diversité culturelle se reflètent dans tous les aspects de la recherche et de l'enseignement de l'école.

Avec trois campus en Europe (France), en Asie (Singapour) et à Abu Dhabi, l'INSEAD étend la portée de sa recherche et de sa formation aux affaires à travers trois continents. Les 145 membres de la faculté de grande renommée, issus de 35 pays, inspirent annuellement plus de 1 000 étudiants participants des programmes MBA, Executive MBA (EMBA), PhD (Doctorat) et Master spécialisés (Master in Finance, Executive Master in Consulting and Coaching for Change). De surcroît, chaque année, plus de 9 000 dirigeants participent aux programmes de formation pour dirigeants de l'INSEAD.

En complément des programmes qu'elle propose sur ses trois campus, l'INSEAD a développé des partenariats académiques avec la Wharton School de l'Université de Pennsylvanie, (à Philadelphie et San Francisco), la Kellogg School de management de l'Université Northwestern près de Chicago et l'Université Johns Hopkins/SAIS à

Washington. En Asie, l'INSEAD a établi un partenariat avec l'Université de Tsinghua à Beijing. L'INSEAD est Membre Fondateur du Pôle de Recherche et d'Enseignement Supérieur (PRES) de Sorbonne Université créé en 2012. Enfin, l'INSEAD est partenaire de la Fundação Dom Cabral au Brésil.

L'INSEAD est devenue une pionnière de l'enseignement des affaires internationales et inscrit sa première promotion de MBA dans son histoire en 1960. En l'an 2000, l'INSEAD a inauguré le campus Asie de l'école basé à Singapour. En 2007, l'école a tissé des liens avec le Moyen-Orient et a officiellement inauguré son campus à Abu Dhabi en 2010.

A travers le monde et les décennies, l'INSEAD continue de développer une recherche de pointe et d'innover au sein de l'ensemble de ses programmes afin d'offrir aux leaders du monde des affaires un savoir et une sensibilité leur permettant d'opérer efficacement à l'échelle mondiale. Ces valeurs fondamentales ont permis à l'INSEAD de devenir véritablement « The Business School for the World ».

###

Pour plus d'information sur Les Etats de la France, consultez le site :  
[www.lesetatsdelafrance.com](http://www.lesetatsdelafrance.com).

**Contacts de presse des Etats de la France:**

Alice Dalla Costa  
Tél +33 1 56 03 12 26  
[alice.dalla-costa@bm.com](mailto:alice.dalla-costa@bm.com)

###

Pour plus d'information sur l'INSEAD, consultez [www.insead.edu](http://www.insead.edu).

**Contacts de presse de l'INSEAD:**

Sophie Badré  
Tél +33 (0)1 60 71 26 91, Mobile: +33 (0)6 86 07 33 75  
[sophie.badre@insead.edu](mailto:sophie.badre@insead.edu)

**Campus de l'INSEAD en Europe**

Boulevard de Constance  
77305 Fontainebleau Cedex, France  
Tél: +33 (0)1 60 72 40 00  
Fax: +33 (0)1 60 74 55 13

Julia Irrgang  
Tél +33(0)1 60 72 93 34  
[julia.irrgang@insead.edu](mailto:julia.irrgang@insead.edu)

**Campus de l'INSEAD en Asie**

1 Ayer Rajah Avenue, Singapore 138676  
Tél: +65 6799 5388  
Fax: +65 6799 5399

Aileen Huang  
Tél +65 6799 5552  
[aileen.huang@insead.edu](mailto:aileen.huang@insead.edu)

Chris Howells  
Fleishman-Hillard  
Tel: +65 6424 6377

[Chris.Howells@fleishman.com](mailto:Chris.Howells@fleishman.com)

**Campus de l'INSEAD à Abu Dhabi**

Muroor Road – Street No. 4, P.O. Box 48049

Abu Dhabi UAE

Tél: +971 2 651 5200

Fax: +971 2 443 9428

Joe Chedid

Tél +971 2 651 5329

[joe.chedid@insead.edu](mailto:joe.chedid@insead.edu)