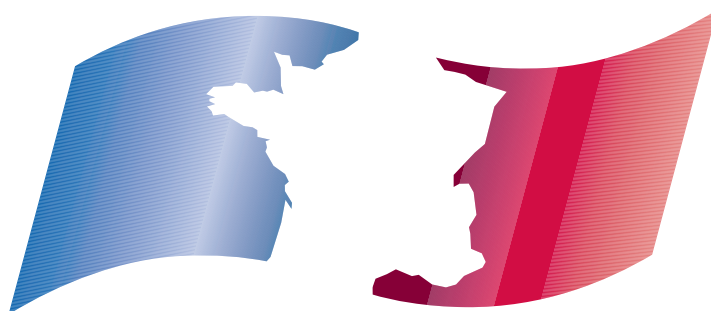


L E S E T A T S D E



L A F R A N C E

CONJONCTURES & CONJECTURES

*Septième Edition*

*Comment concilier  
compétitivité et équité ?*



mercredi 5 décembre 2012

Conseil économique, social et environnemental (Palais d'Iéna)  
9 Place d'Iéna - 75016 Paris

*Invitation*

Madame, Monsieur,

La France connaît aujourd'hui son principal défi : réconcilier le politique et l'économie. C'est à cette ambition, dont dépendent sa place en Europe et dans le monde, et l'avenir de ses enfants, que les *États de la France* dédient leur 7<sup>e</sup> édition, qui se tiendra le 5 décembre prochain au Conseil économique, social et environnemental, à l'invitation de son Président Jean-Paul Delevoye.

Secouée depuis près de 4 ans par une crise majeure, la France continue d'être confrontée à ses vents mauvais et vient de confier son destin à un nouveau Président dont l'ambition est de "redresser la France dans la justice". Nos *États de la France* s'interrogeront sur la capacité de notre pays à "concilier compétitivité et équité". Dans les deux cas, l'enjeu reste le même : pas de prospérité sans équité, pas de justice sans croissance.

"Il n'est de bon vent que pour ceux qui ont un cap", disait Sénèque. La France, dont l'économie est aujourd'hui encalminée, a changé de capitaine, mais a-t-elle trouvé son cap ? La question dépasse la politique hexagonale : il n'est pas certain que les urnes lui apportent une réponse plus assurée aux États-Unis, dans quelques semaines, et en Allemagne, l'an prochain. Au-delà des perturbations des marchés et de leur indigestion de dettes, de l'exténuation du vieux monde et des premiers doutes dans les pays plus jeunes, des bataillons de chômeurs pour l'heure résignés, mais un jour peut-être indignés ou révoltés, l'effet le plus dévastateur de la crise est sans doute de jeter une lumière crue sur l'apparente impuissance de la politique à l'affronter et sur les difficultés de ses clercs à se renouveler au rythme des mutations dont ils devraient pourtant être l'avant-garde.

La conciliation du redressement des finances publiques, de la restauration de la compétitivité et de l'instauration de la confiance autour de la juste répartition des efforts est un casse-tête qui reste entier, en France, mais aussi en Europe. La décision la plus positive des derniers mois est venue de la Banque centrale européenne, non des instances politiques de l'Union ni de ses gouvernements. L'autorisation qu'elle s'est accordée de racheter, sous condition, les dettes des États a laissé percer "un rayon de soleil dans l'eau froide" dans laquelle l'Europe se débat. Mais elle ne soulage en rien l'ardente obligation des responsables politiques de trouver les clefs qui permettront de sortir de la crise et d'échapper au déclin.

Affaire de pilotage, mais surtout de courage. Le gouvernement français vient d'en faire preuve, qui vient de décider un plan de rétablissement budgétaire inédit. Mais celui-ci n'a guère de chance de réussir – les cas de la Grèce, de l'Espagne, de l'Italie et même de l'Angleterre

en témoignent – s'il n'est pas accompagné de réformes de nature structurelle et d'une action vigoureuse et longue en faveur de la croissance et donc de la compétitivité, durement dégradée au cours des dix dernières années. Or sur ce sujet, l'incertitude demeure. Quant au troisième terme de l'équation, la justice, son contenu doit, à l'évidence, être revisité. En ne lui donnant qu'une application fiscale, qui pèse d'ailleurs lourdement sur les entreprises et leur compétitivité, le gouvernement a cédé à l'urgence. Mais qui ne voit que c'est la transformation en profondeur du modèle social français qui serait le véritable test de sa capacité à conjuguer compétitivité et équité ?

C'est à la recherche de cette équation que les chefs d'entreprises partenaires des *États de la France* (Accenture, Groupe Adecco France, BASF, General Electric et Siemens) vous invitent à débattre avec les meilleurs experts, le 5 décembre prochain.

Pour eux et pour tous ceux qui seront réunis lors des *États de la France* et qui en sont les avocats auprès de leurs maisons-mères, compétitivité signifie attractivité d'une France où les sociétés à capitaux étrangers représentent le tiers de son PIB, le quart de ses emplois industriels, 34 % de ses exportations industrielles, 27 % de l'investissement industriel et 20 % des dépenses de R&D.

Trouver les voies de l'équilibre entre compétitivité et équité sera au cœur des débats des quatre tables rondes des *États de la France* – économique, sociale, internationale et politique – qui seront nourries par la désormais très attendue étude mondiale réalisée par l'INSEAD – The Business School for the World – et par les contrepoints réguliers du Frère Samuel. Des débats qui nous permettront de réaliser une photographie sincère de la France dans l'Europe d'aujourd'hui et, mieux encore, d'esquisser la mue que l'une et l'autre doivent opérer pour rompre avec le poison du pessimisme.

Nous comptons sur vous pour joindre votre voix à celles des *États de la France* et des entreprises qui les soutiennent. Et pour imaginer ensemble le mariage réussi de la compétitivité et de l'équité.



Dipak C. Jain  
Doyen de l'INSEAD  
The Business School  
for the World



Denis Zervudacki  
Fondateur des *États de la France*



# Programme actualisé

**8h** : Accueil

**8h45 – 9h10** : Discours d'accueil

**Jean-Paul Delevoye**, Président du Conseil économique, social et environnemental

**Peter Zemsky**, Vice-Doyen de l'INSEAD

**9h10 – 9h30** : Discours d'ouverture

**Angel Gurría**, Secrétaire Général de l'OCDE

**9h30 – 11h**

## Conjoncture économique

**Comment concilier rigueur et croissance**

Présidence de **Christian Nibourel**, Président d'Accenture France et Bénélux

Intervenants :

**Michel Didier**, Président de COE-Rexecode

**Wolfgang Glomb**, Économiste, membre du Conseil d'analyse économique franco-allemand

**Éric Le Boucher**, Éditorialiste pour Les Echos et co-fondateur de Slate.fr

**Jean-Hervé Lorenzi**, Président du Cercle des Économistes

**11h – 11h15** : Pause

**11h15 – 12h45**

## Conjoncture sociale

**Comment concilier rigueur et bien-être social**

Présidence d'**Alain Dehaze**, Président du Groupe Adecco France

Intervenants :

**Frank Baasner**, Directeur de l'Institut Franco-allemand de Ludwigsburg

**Pierre Cahuc**, Professeur à l'École Polytechnique et l'ENSAE

**Jean-Claude Mailly**, Secrétaire Général de Force Ouvrière

**Bernard Vivier**, Directeur de l'Institut Supérieur du Travail

**12h45 – 13h15**

## Lecture

**Comment réconcilier la France et l'Europe**

**Cédric Villani**, Mathématicien, Directeur de l'Institut Henri Poincaré et Médaille Fields 2010

**13h15 – 14h15** : Cocktail déjeunatoire

**14h15 – 15h45**

## Conjoncture internationale

**Comment concilier influence française et réalités d'un monde globalisé**

Présidence de **Clara Gaymard**, Vice-Présidente GE International, Présidente et CEO de GE France

Intervenants :

**Nicole Bacharan**, Historienne et politologue, spécialiste de la société américaine et des relations transatlantiques

**François Heisbourg**, Conseiller spécial du Président à la Fondation pour la Recherche Stratégique

**Thierry de Montbrial**, Directeur général et Fondateur de l'Institut français des relations internationales (IFRI)

**Maria João Rodrigues**, Professeur à l'Université Libre de Bruxelles et au Lisbon University Institute et Conseillère Spéciale de l'Union européenne pour la stratégie de Lisbonne

**15h45 – 16h** : Pause

**16h – 17h30**

## Conjoncture politique

**Comment concilier rigueur et confiance en l'avenir**

Présidence d'**Olivier Homolle**, Président de BASF France

Intervenants :

**Thierry Pech**, Directeur de la Rédaction d'Alternatives Économiques

**Pascal Perrineau**, Directeur du Centre de recherches politiques de Sciences Po

**Brice Teinturier**, Directeur Général Délégué d'Ipsos France, Enseignant à l'École de communication de Sciences Po

**Alberto Toscano**, Journaliste et écrivain italien

**17h30 – 18h**

## Discours de clôture officiel

Introduction de **Christophe de Maistre**, Président de Siemens France, CEO Siemens South West Europe

**Arnaud Montebourg**, Ministre du Redressement productif

Les débats seront animés par **Gilles Le Gendre**, Président d'Explora & cie, et mis en lumière par **Frère Samuel**, Philosophe et Membre de la Congrégation de Saint-Jean.

L'étude INSEAD sera présentée par **Ludo Van der Heyden**, Professeur de la Mubadala Chair in Corporate Governance and Strategy (INSEAD).

Manifestation parrainée par



En partenariat avec



En collaboration avec



LesEchos



Sociétal



**Pour tout renseignement**

Burson-Marsteller i&e – 32 rue de Trévisse – 75009 Paris

lesetats.delafrance@bm.com

Florence Szczepkowski – +33 (0)1 56 03 12 53

Alice Dalla Costa – +33 (0)1 56 03 12 26

---

*www.lesetatsdelafrance.com*